

PROCESSO DE CONTRATAÇÃO DIRETA Nº 03.2024 – PROCESSO Nº 03.2024

REFERENTE AO TERMO DE FOMENTO/MDAF

Nº CONVÊNIO TRANSFEREGOV 955708/2024, META 03, DO PLANO DE TRABALHO

1. APRESENTAÇÃO

A UNICAFES ALAGOAS, em reunião realizada na data 25 de Julho de 2024, decidiu pela contratação na modalidade Direta, para exercer atividades previstas meta 03: Implementar assessoramento em qualificação de processos gerenciais, etapa 3.1 contratação de assessoria gerencial para suporte presencial na gestão de 10 Cooperativas da Agricultura Familiar (10x8); 3.2 Fornecimento de diárias para reuniões entre gestores e Base de serviços (5x10), a empresa **Agro & Coop Ltda, inscrita no CNPJ nº 29.423.222/0001-07**, em conformidade com o artigo 36 do Decreto 8.726/2016, cumulado com o artigo 62 do seu Regulamento de Compras e Contratações, em observância ao Nº CONVÊNIO TRANSFEREGOV 955708/2024 e Plano de trabalho e previsto META 03 - Implementar assessoramento em qualificação de processos gerenciais, nos seguintes termos:

2. JUSTIFICATIVA DA CONTRATAÇÃO

O Projeto tem por objetivo promover a formação e qualificação técnica das cooperativas, visando o fortalecimento da produtividade, beneficiando a economia local, cooperados e comunidade. Para isso é necessário: Desenvolver Competências em Gestão: Capacitar em gestão financeira, administração de recursos, liderança e tomada de decisão; Desenvolver estratégias de Comercialização: Treinar em marketing digital, canais de venda, embalagens e rotulagem, negociação e construção de redes de comercialização; e Fomentar práticas de produção sustentável. Portanto, prevê a contratação de uma empresa qualificada para desenvolver tais atividades de assessoramento.

Quanto à modalidade de contratação eleita, o Regulamento de Compras e contratações da UNICAFES ALAGOAS em seu artigo 14, inciso I, antecipa a possibilidade de contratação direta considerando que a empresa contratada possui experiência e já prestou serviços para a UNICAFES ALAGOAS, executando de forma idônea, qualificada e proativa nas suas funções e atividades, satisfazendo os interessados contratante com comprovação de expertise e experiência na realização de atividades vinculadas diretamente às metas previstas neste processo de contratação.

3. DA QUALIFICAÇÃO DA EMPRESA

A Agro & Coop Ltda, estabelecida em 12 de janeiro de 2018, destaca-se na prestação de serviços de assessoria e consultoria para cooperativas e associações, com foco em gestão, mercados, comunicação e marketing. O objetivo principal é promover a dinamização econômica da Agricultura Familiar em todas as regiões do estado de Alagoas.

Serviços Oferecidos:

1. Assessoria em Gestão:

- Planejamento Estratégico: Auxílio na definição de metas e elaboração de planos de ação que impulsionem o crescimento das organizações.
- Gestão de Processos: Implementação de metodologias para organizar e otimizar as atividades, visando a eficiência e produtividade
- Gestão de Recursos Humanos: Desenvolvimento de programas de capacitação para fortalecer as equipes e promover um ambiente colaborativo.

2. Consultoria de Mercado:

- Análise de Mercado: Realização de estudos para identificar tendências, oportunidades de negócio e o perfil do consumidor, orientando o posicionamento competitivo das cooperativas e associações.
- Desenvolvimento de Produtos: Acompanhamento do processo de inovação, assegurando que os produtos estejam alinhados com as demandas do mercado.
- Estratégias de Vendas: Criação de estratégias personalizadas de comercialização para ampliar a atuação no mercado.

3. Comunicação e Marketing:

- Identidade Corporativa: Desenvolvimento da identidade visual das organizações, criando materiais que fortaleçam a marca e a comunicação institucional.
- Marketing Digital: Implementação de ações digitais, incluindo a gestão de redes sociais, campanhas online e desenvolvimento de websites, com o objetivo de aumentar a visibilidade e o engajamento.
- Assessoria de Imprensa: Estabelecimento de um bom relacionamento com a mídia, assegurando a divulgação adequada de iniciativas e conquistas.

4. Dinamização da Agricultura Familiar:

- Assistência Técnica: Oferecimento de suporte especializado para melhorar práticas agrícolas, focando na sustentabilidade na produção.
- Fomento ao Associativismo: Incentivo à formação e ao fortalecimento de cooperativas, que funcionam como redes de apoio mútuo, aumentando a capacidade de negociação e o acesso a mercados.
- Acesso a Incentivos e Financiamentos: Facilitação do contato com programas governamentais e fontes de financiamento que apoiam a agricultura familiar.

Compromisso:

A atuação abrange uma ampla gama de stakeholders, incluindo:

- Organizações de produtores
- Comunidades urbanas e rurais
- Associações e cooperativas
- Empresas com ações de responsabilidade social
- Entidades governamentais que promovem projetos sociais, econômicos e ambientais

A promoção do pensamento integrado e a utilização de ferramentas tecnológicas inovadoras são essenciais para otimizar a organização e gestão dos fluxos de trabalho na produção e comercialização.

O compromisso reside em garantir a viabilidade econômica das atividades produtivas, equilibrando aspectos sociais e ambientais, e promovendo a sustentabilidade em todos os processos.

4. ATRIBUIÇÕES DA EMPRESA E DAS ATIVIDADES A SEREM REALIZADA

A empresa desenvolverá atividades prevista para a realização da meta 03 que consiste em:

- **Assessoria gerencial para suporte presencial na gestão de 10 Cooperativas da Agricultura Familiar:**

Analisar processos gerenciais atuais de 10 Cooperativas do Sistema Unicafes, buscando incrementar soluções que auxiliem no processo de tomada de decisão, como também, crie subsídios estratégicos para a cooperativa.

5. CRONOGRAMA FINANCEIRO

O contrato de prestação de serviços é de 80 (oitenta) horas técnicas, distribuídas em: contratação de assessoria gerencial para suporte presencial na gestão de 10 Cooperativas da Agricultura Familiar (10x8).

6. DOCUMENTOS COMPROBATÓRIOS

Os documentos que lastrearam esta contratação são:

- I. Comprovante de Inscrição da situação cadastral - CNPJ
- II. Certificados da condição de microempreendedor individual
- III. Comprovantes de graduação na área.
- IV. Comprovante de experiência e de vínculo
- V. Certidão negativa de débitos Federal, Estadual e Municipal
- VI. Comprovantes de experiência

7. DECISÃO

De forma uníssona, a UNICAFES ALAGOAS, juntamente com o setor responsável e conforme estabelecido pelo Regulamento de Compras e Contratações, em consonância com este quanto à escolha da empresa, bem como de maneira justificada, conforme exposto, homologa a contratação direta de assessoria especializada, em cumprimento à meta 03, do Termo de Fomento/MDAF N° CONVÊNIO TRANSFEREGOV 955708/2024.

Arapiraca, 17 de setembro de 2024

MARIA JOSE
ALVES:55735
053515

Assinado de forma
digital por MARIA JOSE
ALVES:55735053515
Dados: 2024.09.17
11:41:13 -03'00'

Maria Jose Alves

Presidente Unicafes Alagoas

ANEXO I

TERMO DE REFERÊNCIA

1. APRESENTAÇÃO

Esse projeto contempla as diretrizes dos programas de trabalho do Denacoop. Tendo em vista o fortalecimento das cooperativas de agricultores familiares e economia solidária, prevendo articulação e consolidação das redes locais e regionais, com fundamentação nos valores cooperativistas, buscando proporcionar e estimular novas iniciativas de geração de renda neste ambiente.

Neste sentido, busca-se através de ações sincronizadas entre produção, organização, gestão e comercialização, o fortalecimento das cooperativas solidárias, provocando maior geração de renda e aumento da participação social. Todas as atividades serão desenvolvidas de maneira participativa, prevendo ações locais, regionais, estadual e nacional.

Este projeto já foi debatido e acordado com o conjunto de participantes e beneficiários, fato que garantirá maior sustentabilidade na construção das atividades e resultados previamente estabelecidos. Algumas atividades resultarão das articulações que o projeto provocará, fato que não diminuirá a abrangência das ações, mas qualificará a participação das Cooperativas da rede UNICAFES ALAGOAS.

2. METAS E METODOLOGIA

META 03. Implementar assessoramento em qualificação de processos gerenciais

Etapa 3.1 - Assessoria gerencial para suporte presencial na gestão de 10 Cooperativas da Agricultura Familiar (10x8).

Atividades previstas :

1. Prestação de Contas:

- Elaborar relatórios de visitas.
- Monitorar e registrar todas as despesas e receitas do projeto.
- Assegurar a conformidade com as exigências de prestação de contas dos financiadores.
-

2. Acompanhamento das Atividades do Projeto:

- Monitorar o progresso das atividades do projeto.
- Identificar e resolver problemas que possam surgir durante a execução.
- Garantir que os prazos e metas sejam cumpridos.

3. Reuniões de Avaliação:

- Organizar e conduzir reuniões periódicas de avaliação.
- Preparar relatórios de progresso e apresentar aos stakeholders.
- Implementar ações corretivas conforme necessário.

3. OBJETIVO GERAL

Promover a formação e qualificação técnica das cooperativas, visando o fortalecimento da produtividade, beneficiando a economia local, cooperados e comunidade.

3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Desenvolver Competências em Gestão: Capacitar em gestão financeira, administração de recursos, liderança e tomada de decisão;
- Desenvolver estratégias de Comercialização: Treinar em marketing digital, canais de venda, embalagens e rotulagem, negociação e construção de redes de comercialização;
- Fomentar práticas de produção sustentável.

1. CRONOGRAMA FINANCEIRO

META 03. Implementar assessoramento em qualificação de processos gerenciais	UNID.	QUANT.	UNITÁRIO	TOTAL
3.1 contratação de assessoria gerencial para suporte presencial na gestão de 10 Cooperativas da Agricultura Familiar (10x8)	horas técnicas	80	R\$ 210,00	R\$ 16.800,00
3.2 Fornecimento de diárias para reuniões entre gestores e Base de serviços (5x10)	Diárias	50	R\$ 300,00	R\$ 15.000,00

5. MEIOS DE VERIFICAÇÃO

A proposta visa o diagnóstico de gestão classificado como P0, onde iremos observar toda e qualquer ferramenta de gestão utilizada para otimizar os processos de

gestão da Cooperativa. Após a análise, iremos propor ferramentas que se adeque a realidade de cada cooperativa classificando como P1, após treinamento e capacitação para utilização da ferramenta e observação dos resultados P3.

O foco do projeto é orientado para geração de renda e de oportunidades de trabalho, mediante a profissionalização da gestão das cooperativas, na estruturação e otimização do processo produtivo, agregação de valor da produção, por meio da capacitação contínua, gerencial e tecnológica do quadro social e funcional das cooperativas e suas entidades representativas.

6. RESULTADOS ESPERADOS

Com esse serviço espera-se que as cooperativas da agricultura familiar sejam devidamente orientadas na qualificação das suas atividades de execução e prestação de contas, organização da rotina administrativa e sistema de gestão, de forma que estejam estruturadas nas tomadas de decisões, garantindo a sustentabilidade do empreendimento cooperativo.